



FUNDACIÓN IBERDROLA  
MEMORIA DE ACTIVIDADES

2010



Fundación  
**IBERDROLA**





Fundación

**IBERDROLA**

Memoria de Actividades 2010

## SUMARIO

1



### Presentación

*pág. 7*

2



### Órganos de Gobierno

*pág. 12*

5



### Datos Generales e Información Económica

*pág. 36*

3



## Plan Director 2010-2014

*pág.16*

4



## Actividades

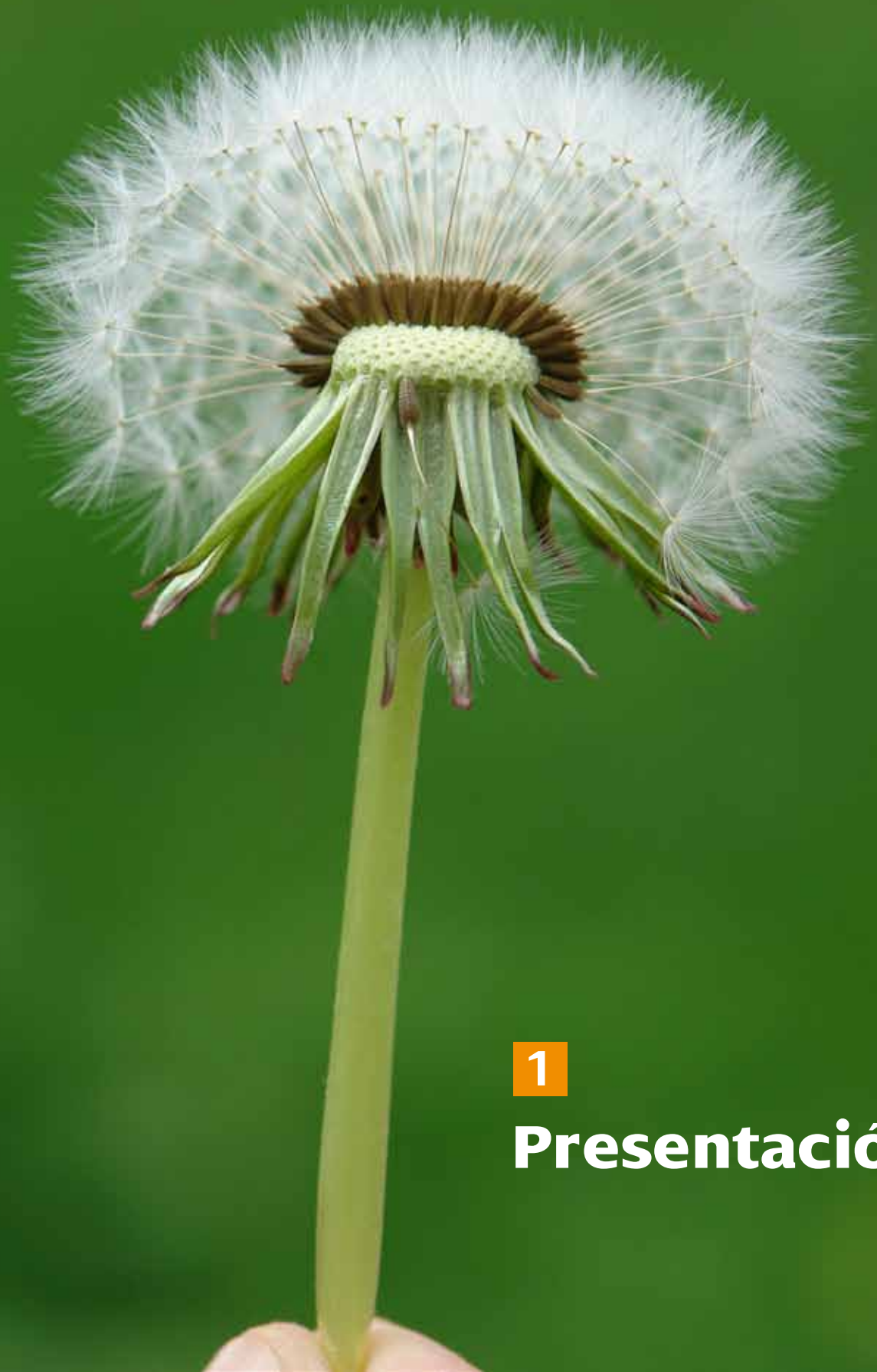
*pág. 20*

Área de Sostenibilidad Energética  
*pág. 20*

Área de Arte y Cultura  
*pág. 24*

Área de Cooperación y  
Solidaridad  
*pág. 30*





1

## Presentación

...the first of these is the fact that the ...

...the second of these is the fact that the ...

...the third of these is the fact that the ...

...the fourth of these is the fact that the ...

...the fifth of these is the fact that the ...

...the sixth of these is the fact that the ...

...the seventh of these is the fact that the ...

...the eighth of these is the fact that the ...

...the ninth of these is the fact that the ...

...the tenth of these is the fact that the ...

...the eleventh of these is the fact that the ...

...the twelfth of these is the fact that the ...

...the thirteenth of these is the fact that the ...

...the fourteenth of these is the fact that the ...

...the fifteenth of these is the fact that the ...

...the sixteenth of these is the fact that the ...

...the seventeenth of these is the fact that the ...

...the eighteenth of these is the fact that the ...



# 1. PRESENTACIÓN

Me complace dirigirme a todos ustedes para presentarles la Memoria de Actividades de la Fundación IBERDROLA correspondiente a 2010, un año en el que la Institución ha realizado un gran esfuerzo para materializar el compromiso del Grupo IBERDROLA con el desarrollo energético, cultural y social de los territorios en los que realiza su negocio.

El Ejercicio 2010 ha sido especialmente importante para la Fundación, ya que ha culminado con éxito el primer año de su Plan Director, del que me gustaría destacar la puesta en marcha del Programa de Becas de Postgrado en Energía y Medio Ambiente para estudiantes de España y Reino Unido.

Esta iniciativa se enmarca en la apuesta permanente de IBERDROLA por la formación y la investigación, y constituye una importante aportación en la búsqueda continuada del talento y el conocimiento, aspectos claves en el diseño del nuevo modelo económico que persigue incrementar la competitividad a través de la preparación y la capacitación del capital humano.

El programa, que ha logrado una magnífica acogida entre el mundo universitario, será extendido a otros países donde está presente IBERDROLA para responder así a la realidad multinacional del Grupo.

Otra de las actuaciones puestas en marcha en 2010 es el Plan de Restauración del Románico Atlántico, un ambicioso proyecto que contempla la restauración de 33 iglesias románicas del norte de Portugal y de Castilla y León.

Esta iniciativa, enmarcada en la construcción del Complejo Hidroeléctrico del Alto Támega, de 1.200 Mw de potencia, constituye una acción transfronteriza de primer orden, que va a poner en valor un interesantísimo patrimonio cultural, natural y social, al tiempo que constituirá una nueva vía del Camino de Santiago, con el consiguiente desarrollo de nuevas infraestructuras y creación de riqueza.

Por último, quisiera destacar el Acuerdo firmado con el Museo del Prado en noviembre de 2010, por el que la Fundación IBERDROLA se ha convertido en socio protector y va a participar activamente en el Programa de Restauración de la pinacoteca, así como en otras iniciativas de interés.

A todos estos proyectos novedosos se unen otros muchos que, en los campos de la cooperación y la solidaridad, el apoyo a los más desfavorecidos o la protección del medio ambiente han seguido dando respuesta a muchos de los retos que IBERDROLA tiene planteados como empresa socialmente responsable.

Este importante trabajo realizado por la Fundación en 2010 ha sido posible gracias a la magnífica labor de todos y cada uno de los miembros de su Patronato, así como a su equipo humano que, un año más, ha dado lo mejor de sí mismo para sacar adelante los objetivos marcados.

De cara al futuro, la Fundación tiene ya planteados nuevos e interesantes proyectos, que permitirán al Grupo IBERDROLA seguir contribuyendo al desarrollo sostenible de las áreas en las que está presente, mejorando la calidad de vida de las personas, protegiendo el medio ambiente y apostando decididamente por la formación, la cultura y la solidaridad.

## **Ignacio S. Galán**

Presidente de IBERDROLA

Patrono Fundador de la Fundación IBERDROLA

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every sale, purchase, and payment must be properly documented to ensure the integrity of the financial statements. This includes keeping receipts, invoices, and bank statements in a secure and organized manner.

Next, the document outlines the various methods used to collect and analyze financial data. It describes how data is gathered from different sources, such as sales reports, inventory records, and customer feedback. The analysis involves identifying trends, patterns, and anomalies that can provide valuable insights into the company's performance and market position.

The document also addresses the challenges associated with data collection and analysis. It highlights the need for consistent data entry, the potential for human error, and the importance of using reliable software tools. Additionally, it discusses the importance of data security and privacy, ensuring that sensitive financial information is protected from unauthorized access.

Finally, the document provides a summary of the key findings and recommendations. It stresses the importance of regular data review and reporting to management. It also suggests implementing controls and procedures to minimize risks and improve the overall quality of the financial data. The document concludes by emphasizing the role of accurate financial data in making informed business decisions and achieving long-term success.



Es para mí una satisfacción presentarles la memoria de las actividades llevadas a cabo por la Fundación IBERDROLA a lo largo de 2010, año en el que a pesar de la difícil coyuntura económica que atravesamos, hemos culminado con éxito el primer año de funcionamiento del Plan Director 2010-2014 en nuestro cometido de acompañar a la Fundadora en su firme compromiso en el ámbito de la Responsabilidad Social Corporativa.

En la Fundación IBERDROLA hemos puesto todo nuestro esfuerzo al servicio del desarrollo de iniciativas que ayuden a mejorar la calidad de vida de las personas a través de aportaciones para fomentar el avance hacia un modelo energético sostenible, la mejora de las condiciones de vida de las personas más desfavorecidas de los territorios donde actúa el Grupo IBERDROLA, así como la contribución al desarrollo cultural de dichos territorios, líneas de actuación en cuyo desarrollo aprovechamos al máximo las capacidades empresariales de la Fundadora.

Entre las diversas acciones llevadas a cabo durante 2010, me gustaría hacer especial mención en el área de Sostenibilidad Energética al lanzamiento de la primera convocatoria del Programa de Becas de Postgrado en Energía y Medio Ambiente para estudiantes de España y Reino Unido, dirigido a la formación de profesionales del más alto nivel en el sector de la energía, capaces de contribuir al desarrollo de un sistema energético sostenible y eficaz en la lucha contra el cambio climático. El programa ha tenido una gran acogida entre el mundo universitario a tenor del elevado número y calidad de las candidaturas presentadas.

En el capítulo dedicado al Arte y la Cultura, hay que destacar la puesta en marcha de dos importantes iniciativas. La primera de ellas es el inicio de los trabajos Plan de Restauración del Románico Atlántico, importante proyecto de restauración de más de treinta iglesias románicas del norte de Portugal y de Castilla y León, proyecto que responde de forma ejemplar a uno de los principales fines de la Fundación: el desarrollo social y cultural de los territorios donde IBERDROLA está presente. En segundo lugar, hay que señalar el convenio de colaboración firmado con el Museo Nacional del Prado, gracias al cual la Fundación se ha convertido en patrocinador del Programa de Restauración de la pinacoteca y en miembro protector del Museo. Asimismo, la Fundación concederá dos becas de investigación en restauración para que los beneficiados puedan enriquecer su formación en el Taller de Restauración del Prado.

Por su parte, el área de Cooperación y Solidaridad ha centrado sus esfuerzos en el lanzamiento de la primera convocatoria del Programa *Energía para la Solidaridad*, un plan de ayudas sociales que financia proyectos cuyo objetivo es contribuir al bienestar y la calidad de vida de colectivos en riesgo de exclusión. Al igual que en el Programa de Becas, esta primera convocatoria ha tenido una magnífica acogida entre las entidades del tercer sector de todo el territorio español.

En definitiva, la Fundación IBERDROLA prosigue su compromiso permanente con la sostenibilidad, la lucha contra el cambio climático y la contribución a la calidad de vida de los más desfavorecidos a través de la energía, metas a las que dedicamos nuestros mejores esfuerzos.

**Manuel Marín González**

Presidente de la Fundación IBERDROLA



2

## Órganos de Gobierno



## 2. ÓRGANOS DE GOBIERNO

### PATRONATO DE LA FUNDACIÓN IBERDROLA

Patrono Fundador	D. Ignacio S. Galán
Presidente	D. Manuel Marín González
Vicepresidente	D. Fernando Becker Zuazua
Vocales	D. José María Achirica Martín
	D. Adolfo Arejita Onarte-Echebarría
	D <sup>a</sup> . Susan Deacon
	D. Fernando Diago de la Presentación
	D <sup>a</sup> . Jean Howard
	D. Jesús Medina Ocaña
	D. Antonio Pascual Acosta
Director	D. Luis Carlos Martínez Martín
Secretario	D. Santiago Martínez Garrido

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This includes not only sales and purchases but also any other financial activities that may occur. It is essential to have a clear and concise system in place to ensure that all data is properly recorded and easily accessible.

In addition, the document emphasizes the need for regular audits and reconciliations. By comparing the recorded data against actual bank statements and other external records, any discrepancies can be identified and corrected promptly. This helps to maintain the integrity of the financial information and ensures that the books are balanced.

Another key aspect mentioned is the importance of proper documentation. All receipts, invoices, and other supporting documents should be kept in a secure and organized manner. This not only provides evidence for the recorded transactions but also makes it easier to track down any missing or incorrect entries.

Finally, the document stresses the importance of staying up-to-date with the latest accounting practices and regulations. The financial landscape is constantly evolving, and it is crucial to adapt to these changes to ensure compliance and accurate reporting.





**3**

**Plan Director  
2010-2014**

## 3. PLAN DIRECTOR 2010-2014



*2010 ha sido un año importante para la Fundación, en el que ha culminado con éxito el primer año del Plan Director*



En 2010, la Fundación ha puesto en marcha su Plan Director 2010-2014 que tiene por objeto desarrollar los fines fundacionales mediante iniciativas que contribuyan eficazmente a la mejora de la calidad de vida de las personas en los territorios y países donde actúa el Grupo. El Plan Director de la Fundación IBERDROLA define las siguientes líneas de trabajo:

### Modelo Energético Sostenible

- **Becas de Energía y Medio Ambiente:** esta línea de trabajo pretende ocupar un espacio relevante por su calidad y especialización en el área de la energía que permita atraer a los mejores candidatos de los territorios de actuación del Grupo IBERDROLA, así como establecer e intensificar las relaciones con universidades de reconocido prestigio en dichos ámbitos.
- **Ayudas a la Investigación:** el desarrollo de esta línea de actividad se plantea con el propósito de incidir directamente en el desarrollo de las capacidades de jóvenes investigadores de alto potencial científico y profesional, así como de fortalecer la vinculación de IBERDROLA con la comunidad científica e investigadora y contribuir a reforzar las competencias profesionales del Grupo.
- **Apoyo a la Biodiversidad:** alineada con la Política de Biodiversidad del Grupo, la Fundación IBERDROLA promueve proyectos de recuperación, mejora y conservación de áreas y especies protegidas en zonas donde la Compañía desarrolla su actividad.

### Arte y Cultura

- **Restauración, conservación e iluminación del patrimonio histórico-artístico:** esta línea de trabajo se basa en la colaboración con entidades e instituciones responsables de la gestión del patrimonio histórico-artístico de los territorios donde el Grupo IBERDROLA está implantado y presta una especial atención a la iluminación de monumentos artísticos singulares.
- **Exposiciones y muestras del patrimonio artístico e industrial de IBERDROLA:** como empresa centenaria, IBERDROLA dispone de unos fondos documentales, fotográficos y cinematográficos de enorme valor que dan muestra fehaciente del papel destacado que la Compañía representa como tractor socioeconómico desde sus inicios.
- **El arte y la cultura de nuestros territorios:** esta línea engloba acciones para la promoción y difusión del arte y la cultura en los territorios donde el Grupo IBERDROLA desarrolla su actividad, con especial referencia al apoyo de las manifestaciones culturales autóctonas.

### Cooperación y Solidaridad

- **Programa de ayudas sociales “Energía para la Solidaridad”:** el desarrollo de esta línea de trabajo se articula a través de convocatorias públicas de ayudas para la mejora de las condiciones de vida de colectivos desfavorecidos en los territorios de actuación del Grupo IBERDROLA.
- **Proyectos para la integración de personas con discapacidad:** esta línea agrupa las medidas alternativas necesarias para garantizar el cumplimiento por parte del Grupo IBERDROLA de la integración de trabajadores con discapacidad que marca la Ley de Integración Social del Minusválido (LISMI) y se materializa a través de convocatorias de ayudas.

### FINES DE LA FUNDACIÓN



The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records in a business setting. It highlights how proper record-keeping can lead to better decision-making and financial stability. The text emphasizes the need for consistency and thoroughness in all entries.

Next, the document addresses the challenges of data management in a rapidly changing environment. It suggests that businesses should invest in reliable software solutions to streamline their processes and reduce the risk of human error. Regular backups and security protocols are also mentioned as essential for protecting sensitive information.

The third section focuses on the role of technology in modern business operations. It explores how digital tools can enhance productivity and communication within an organization. Examples of various software applications and their benefits are provided to illustrate these points.

Finally, the document concludes with a call to action, encouraging businesses to embrace innovation and continuous improvement. It stresses that staying up-to-date with the latest trends and technologies is crucial for long-term success in a competitive market.



4

## Actividades



## 4. ACTIVIDADES

### Área de Sostenibilidad Energética

La Fundación IBERDROLA está comprometida con la creación y transmisión de conocimiento para el desarrollo y el avance hacia un modelo energético sostenible, que satisfaga eficazmente las necesidades energéticas de los ciudadanos y contribuya a la protección del medio ambiente.

Para materializar este compromiso, el Área de Sostenibilidad Energética ha desarrollado a lo largo de 2010 las siguientes actividades:

### Becas de Energía y Medio Ambiente

La Fundación IBERDROLA dispone de un programa de becas especializado en energía y medio ambiente cuyo objetivo es:

- Formar profesionales de alto nivel capaces de contribuir al desarrollo de un servicio energético sostenible.
- Apoyar la actividad investigadora en el terreno de la energía.
- Contribuir a dotar a IBERDROLA y sociedades integradas en su Grupo, del conocimiento y competencias necesarias para mantener y reforzar su posición.
- Fortalecer la relación con instituciones académicas, en especial con aquéllas vinculadas a la lucha contra el cambio climático y las energías renovables.

### I Convocatoria de Becas para Estudios de Máster y Doctorado en Energía y Medio Ambiente en España y Reino Unido

Durante el ejercicio 2010 la Fundación IBERDROLA ha lanzado la primera Convocatoria del Programa de Becas de Energía y Medio Ambiente para el curso académico 2010-2011. En esta convocatoria se han concedido 38 becas para estudios de postgrado en España y en Reino Unido, en las siguientes áreas de conocimiento e investigación:

Acto de entrega de becas  
en Casa de América  
*Fotografía de familia*



- Energías renovables
- Sistema energético sostenible
- Medio ambiente y biodiversidad
- Tecnologías de carbón limpias, gestión de emisiones y captura de de carbono <sup>1</sup>
- Eficiencia energética
- Almacenamiento de energía
- Vehículo eléctrico
- Redes de distribución inteligentes

Estas becas han estado dirigidas a licenciados y estudiantes de último año de carrera de nacionalidad española y británica. Los beneficiados disfrutaron de ayudas por valor de entre 14.000 y 22.000 euros para estudiar en universidades y centros tecnológicos de España y Reino Unido.

Esta primera convocatoria del programa de becas de la Fundación ha logrado una gran acogida entre el mundo universitario, con más de 600 solicitudes de estudiantes que aportaron currículos de gran calidad. El criterio de selección se ha basado en la excelencia académica de los aspirantes.

El acto de entrega de las becas se celebró el 14 de julio en la Casa de América de Madrid y estuvo presidido por el Secretario General de Universidades, Màrius Rubiralta, al que acompañaron el Presidente de IBERDROLA y Patrono Fundador de la Fundación IBERDROLA, Ignacio Galán, y el Presidente de la Fundación, Manuel Marín.

### **Becas de la Fundación Carolina**

La Fundación IBERDROLA participa en el programa de becas de la Fundación Carolina mediante la financiación de becas para el curso académico 2010/2011, para estudiantes de postgrado de países Latinoamericanos en los siguientes programas:

- Máster Oficial en Integración de las Energías Renovables en el Sistema Eléctrico (Universidad del País Vasco);
- Máster Oficial en Energías y Combustibles para el Futuro (Universidad Autónoma de Madrid);
- Máster Universitario en Dirección de Empresas con especialidad en Dirección de Empresas Energéticas (Universidad de Nebrija).

### **Apoyo a la Biodiversidad**

La defensa del medio ambiente y, en consecuencia, de la biodiversidad, está plenamente incorporada en los valores y políticas corporativas de IBERDROLA, y se encuentra en el corazón de su estrategia y sus sistemas de gestión.

El compromiso de IBERDROLA con la biodiversidad se materializa en acciones que se rigen por las líneas de actuación marcadas en la Política de Biodiversidad de la Compañía. La conservación de áreas protegidas emblemáticas y la protección de especies amenazadas son los principales campos de actuación de IBERDROLA en biodiversidad.

La Fundación IBERDROLA refuerza los compromisos con el medio ambiente y la biodiversidad de la Compañía con la participación en el desarrollo de diversos proyectos para la defensa de la biodiversidad, que contribuyan activamente a la recuperación, mejora y conservación de los ecosistemas en los territorios de actuación del Grupo IBERDROLA.

### **Programa para la protección del Urogallo Cantábrico**

La Fundación IBERDROLA patrocina el programa de protección del urogallo cantábrico, subespecie endémica de la Península Ibérica que se encuentra en peligro de extinción como consecuencia de la fragmentación de su hábitat, la baja tasa de reproducción y el alto grado de predación. Hoy los últimos urogallos cantábricos se concentran en Asturias y León, con un núcleo reducido, en vías de extinción, en Cantabria, y presencia ocasional en Los Ancares de Lugo. En la actualidad se estima que no quedan más de 500 ejemplares en la Cordillera Cantábrica.



*La Fundación IBERDROLA está comprometida con la formación para avanzar hacia un modelo energético sostenible*



<sup>1</sup>Estos programas se realizan exclusivamente en universidades del Reino Unido





**Apoyo a la Biodiversidad**  
*Urogallo Cantábrico, subespecie en peligro de extinción*

Entre los avances logrados en 2010, hay que destacar que el pasado 11 de junio la Unión Europea comunicó la aprobación de los fondos LIFE+ para el proyecto de forma que contará con un presupuesto total de 7,3 millones de euros, de los que la Unión Europea aporta el 50%. La aprobación de los fondos LIFE+ supone un importante empuje al proyecto, no solo para su continuación, sino para la ampliación de las iniciativas puestas en marcha en el Parque Nacional de Picos de Europa:

- Trabajos de mejora del hábitat.
- Control de predación y de los competidores de la especie.
- Programa de conservación ex situ para el reforzamiento de la población actual a través de la suelta en áreas seleccionadas de los urogallos que se criarán en cautividad en la localidad asturiana de Redes.
- Medidas de compatibilización de los usos tradicionales con la conservación de la especie.
- Plan de comunicación, divulgación y sensibilización, todo ello a través de la generación de empleo local y de alianzas que contribuyan a remediar el riesgo de desaparición del urogallo cantábrico.

El proyecto, en el que también participan la Fundación Biodiversidad y SEO/BirdLife, se ejecutará entre octubre de 2010 y septiembre de 2014. Se ha considerado como área de trabajo una superficie de unas 5.000 hectáreas en el Parque Nacional de Picos de Europa y zonas próximas, con puntos de trabajo en los valles de Sajambre y Valdeón en León, el área de Tresviso y Salvorón en Cantabria y el valle del Dobra en Asturias.

Esta iniciativa está alineada con los programas de conservación del urogallo que ScottishPower, empresa del Grupo IBERDROLA, lleva a cabo en Reino Unido, en concreto, el programa trianual "Friends of the Capercaillie", en el que participa junto a la Royal Society for the Protection of Birds. Este proyecto tiene como objetivo enriquecer los bosques que sirven como hábitat de los urogallos en la Reserva de Abernethy en Escocia.

**Parque Nacional de Monfragüe**  
*Cladonia, una de las 95 especies de líquenes catalogadas*



### **Investigación sobre los Líquenes en el Parque Nacional de Monfragüe**

En mayo la Fundación IBERDROLA firmó un convenio de colaboración con la Fundación Universidad-Sociedad de la Universidad de Extremadura para elaborar un trabajo de investigación sobre los líquenes del Parque Nacional de Monfragüe y su papel fundamental como bioindicador para la conservación de los ecosistemas y en la lucha contra el cambio climático.

Los líquenes constituyen un componente esencial de la biodiversidad de este entorno protegido, por lo que el proyecto tiene un alto interés para la mejora del conocimiento sobre numerosos procesos ecológicos. Por otro lado, los líquenes constituyen un excelente bioindicador del cambio climático por lo que aportan valiosa información en la lucha contra el calentamiento global.

Se han identificado un total de 95 especies repartidas en rocas, árboles y suelos que han sido analizadas y sometidas a test químicos. El material fotográfico obtenido permitirá elaborar una guía y material de divulgación orientado al público no especializado que visita el Parque.

### **Otras iniciativas destacadas**

#### **Premio Rey Jaime I a la Protección del Medio Ambiente**

La Fundación IBERDROLA patrocina el Premio "Rey Jaime I" de Protección del Medio Ambiente, que se concede a aquella persona que haya destacado en la investigación sobre la mejora de nuestro entorno ecológico. En su última edición, resultó premiado Jordi Bascompte Sacrést, Profesor de Investigación del CSIC en la Estación Biológica de Doñana, IMEDEA. La entrega del galardón tuvo lugar el pasado diciembre en la Lonja de Valencia. En la edición de 2009 recibió el premio Carlos Manuel Duarte Quesada, Profesor de Investigación del CSIC, IMEDEA y en la de 2008, Miquel Canals Artigas, Director en Ciencias Geológicas y Director del Grupo de Investigación de Geociencias Marinas de la Universidad de Barcelona.

Estos premios, dedicados a la promoción de la Ciencia y la Investigación en España, fueron instituidos por la Generalitat Valenciana y la Fundación Valenciana de Estudios



Acto de entrega de los Premios  
Rey Jaime I

Avanzados, bajo el patronazgo del Rey Juan Carlos, en 1989 con el objetivo de estimular y reconocer la investigación y la ciencia.

### **Conferencia de Nicholas Stern “La Energía, clave para una economía más sostenible”**

La Fundación IBERDROLA organizó el 27 de mayo en la Bolsa de Madrid la conferencia de Nicholas Stern *La Energía, clave para una economía más sostenible*. En ella Lord Stern, Presidente de la Grantham Research Institute on Climate Change and the Environment de la London School of Economics y considerado como uno de los expertos más reconocidos en la evaluación del impacto económico del cambio climático, analizó la importancia de aplicar una gestión global a las emisiones de gases efecto invernadero, así como el papel del sector energético ante este desafío.

### **Fundación Real Instituto Elcano**

Mediante esta colaboración la Fundación IBERDROLA contribuye a los fines fundacionales del Real Instituto Elcano en su cometido de servir de foro de análisis y discusión sobre la actualidad internacional y las relaciones internacionales de España, lo que facilita la toma de decisiones de los agentes españoles, públicos y privados, que trabajan en el plano internacional.

### **Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA)**

La Fundación IBERDROLA patrocina la Cátedra de Investigación sobre Energía y Cambio Climático cuyo objetivo fundamental es responder, a partir de trabajos académicos, a las cuestiones económicas más relevantes relacionadas con la energía y el cambio climático. Así apoyamos a FEDEA en su análisis de los escenarios post-Kioto y sus efectos sobre las alternativas regulatorias para el control de la emisión de gases de efecto invernadero; la evaluación ex-ante y ex-post de políticas aplicadas en este campo y la cuantificación económica del impacto del cambio climático.

### **Fundación COTEC**

Apoyo a los programas impulsados por la Fundación COTEC para promover la innovación tecnológica en el tejido empresarial y en la sociedad españoles, así como incrementar la sensibilidad social por la tecnología en su objetivo último de mejora de la competitividad.

### Fundación de Estudios Financieros (FEF)

La FEF es un centro de pensamiento que desarrolla su actividad en el ámbito de los mercados financieros. Dedicación su esfuerzo y recursos a la investigación, formación y opinión independientes con el compromiso de trabajar a favor de un ejercicio leal de la libertad económica fundamentado en la eficacia, la transparencia y la ética.

### Fundación Alternativas

La Fundación IBERDROLA colabora en el impulso del Observatorio de Política Exterior de la Fundación Alternativas (OPEX), así como en el programa de investigaciones de esta institución. El OPEX es un *think-tank* español, de espíritu marcadamente europeísta, que pretende impulsar la proyección exterior de España en todas sus dimensiones: política, de seguridad, económica y cultural.

### Área de Arte y Cultura

El área de Arte y Cultura centra sus esfuerzos en el desarrollo cultural de los territorios donde está presente IBERDROLA, prestando especial atención al cuidado y mantenimiento de las diversidades, singularidades, riquezas culturales y artísticas.

Las principales actividades que se han desarrollado a lo largo de 2010 agrupadas por línea de trabajo se detallan a continuación.

### Restauración, conservación e iluminación del patrimonio histórico-artístico

El objetivo perseguido en este capítulo de actuación consiste en favorecer la recuperación y la conservación del patrimonio histórico-artístico con el objetivo añadido de contribuir a la generación de riqueza y al desarrollo de las regiones de actuación de IBERDROLA.

En esta línea de trabajo se colabora con destacadas entidades e instituciones, tanto públicas como privadas, responsables de la gestión del patrimonio histórico-artístico de los territorios donde IBERDROLA está implantada, y se presta una especial atención a la iluminación de monumentos artísticos singulares.

Durante 2010 destaca la puesta en marcha de los siguientes proyectos:

#### Plan de Restauración del Románico Atlántico

El 22 de septiembre de 2010 la Ministra de Cultura de Portugal, el Presidente de la Junta de Castilla y León y el Presidente de la Fundación IBERDROLA firmaron en la ciudad de Braganza, en un acto que contó con la asistencia del Presidente de IBERDROLA, un acuerdo por el que se llevará a cabo la ejecución de este proyecto cuyo fin es la restauración de un importante conjunto de 33 iglesias románicas situadas en la región norte de Portugal, concretamente en las provincias de Vila Real, Tras-os-Montes y Douro Litoral, así como en las provincias castellano-leonesas de Salamanca y Zamora.

El origen del proyecto está vinculado al desarrollo del complejo hidroeléctrico que IBERDROLA va a llevar a cabo en el río Tâmega, afluente del Duero, así como a la importante presencia de la Fundadora en Castilla y León, como generadora y distribuidora de electricidad en esta Comunidad.

El proyecto conllevará una inversión total de 4,5 millones de euros, de forma que cada una de las partes asumirá un tercio del total. Esta aportación se realizará durante los cuatro próximos años y servirá para llevar a cabo la restauración integral de 12 edificios y desarrollar un programa de mantenimiento, iluminación y control de los 21 templos restantes.

De las 33 iglesias que se benefician de este proyecto nueve se ubican en la provincia de Zamora, siete en el distrito portugués de Vila Real, seis en el de Porto, seis en la provincia de Salamanca y cinco en el distrito de Braganza. Se han iniciado ya las labores de ejecución en cuatro templos en la parte española. Los trabajos de restauración en Portugal darán comienzo a lo largo de 2011.

La finalidad primordial de este ambicioso proyecto es impulsar el crecimiento económico sostenible y la cohesión territorial transfronteriza, a través de una intervención que tenga como motor de desarrollo los principales activos del territorio: las gentes, el patrimonio cultural y el paisaje. Algunos de los objetivos del proyecto se concretan en la:

#### Plan de Restauración del Románico Atlántico

Acto de la firma (Bragança)



- Recuperación del Patrimonio a través de la restauración de un importante número de iglesias románicas.
- Creación de empleo como resultado más inmediato de la intervención, alcanzando a profesiones muy diversas.
- Dinamización socioeconómica de territorios rurales como consecuencia inmediata de la creación de empleo, ya que, de forma indirecta, la ejecución de este plan supone una potenciación del trabajo en el sector de los servicios.
- Concienciación sobre la importancia del Patrimonio como recurso y como reflejo de nuestros orígenes.

Éste será el principal proyecto del área de Arte y Cultura durante los próximos años por su envergadura artística, por el alcance geográfico, por los recursos que dedicará la Fundación IBERDROLA, así como por la amplia participación de instituciones públicas en el mismo.

### **Programa de Restauración del Museo Nacional del Prado**

La Fundación IBERDROLA y el Museo Nacional del Prado alcanzaron un acuerdo por el que la Fundación pasa a convertirse en patrocinador del Programa de Restauración de la pinacoteca, de reconocido prestigio internacional. El convenio de colaboración fue suscrito el 24 de noviembre por el Presidente de IBERDROLA y Patrono Fundador de la Fundación, Ignacio Galán, por el Presidente de la Fundación IBERDROLA, Manuel Marín, por el Presidente del Real Patronato del Museo del Prado, Plácido Arango, y por su Director, Miguel Zugaza.

En virtud de este convenio, la Fundación IBERDROLA adquiere la condición de 'Protector del Museo del Prado' y se compromete a apoyar las diferentes iniciativas de la pinacoteca, centrándose en el respaldo a su programa de conservación y restauración. Asimismo, la Fundación, dentro de su plan de ayudas a estudios de máster y doctorado, concederá dos becas de investigación en restauración en su próxima convocatoria para que los beneficiados puedan enriquecer su formación en el Taller de Restauración del Prado.

Tras la firma del acuerdo, tuvo lugar la presentación de las tablas *Adán y Eva* (1507) de Alberto Durero (1471 – 1528) a través de una instalación especial en sala de las mismas, primer proyecto realizado con el apoyo de la Fundación IBERDROLA. Ambas obras fueron exhibidas al público durante cuatro meses con un montaje especialmente

**Museo del Prado**  
*Presentación de  
Las Tablas de Durero*



diseñado para poner en conocimiento del público los detalles de dos años de intenso trabajo de restauración sobre sus superficies pictóricas y soportes. *Adán y Eva* son dos de las principales obras maestras dentro de la producción pictórica de Durero, el artista más relevante del Renacimiento alemán.

Dentro del Plan de Actuación del Museo hasta el 2012, se ha previsto la restauración de numerosas obras maestras, entre las que destacan, junto con el *Adán y la Eva* de Durero, *El Pasmó de Sicilia* de Rafael, actualmente en proceso de intervención, dos lunetos de *La Fundación de Santa María Maggiore (El sueño del Patricio y El Patricio revela su sueño al Papa)* de Bartolomé Esteban Murillo, o diversos cartones para tapices y la serie de los dibujos preparatorios para las estampas de los Caprichos de Francisco de Goya.

### **Proyecto de iluminación y restauración de la Basílica del Monasterio de El Escorial**

El 18 de junio tuvo lugar un concierto extraordinario con motivo de la inauguración oficial de la iluminación integral de la Basílica del Monasterio de El Escorial y de los trabajos de adecuación del altar mayor y cenotafios, que tuvo lugar bajo la presidencia de honor de Su Alteza Real la Infanta Doña Pilar.

El proyecto de iluminación y restauración de la Basílica del Monasterio de El Escorial, edificio histórico declarado por la UNESCO "Patrimonio de la Humanidad", se ha llevado a cabo en colaboración con Patrimonio Nacional y la Fundación World Monuments Fund. Además de ocuparse del diseño y ejecución del proyecto lumínico, la Fundación IBERDROLA se ha hecho cargo de su financiación.

El proyecto ha hecho uso de las más avanzadas tecnologías de iluminación. El objetivo principal ha sido conseguir que la iluminación arquitectónica pusiera de manifiesto toda la magnificencia del edificio y de los elementos artísticos que atesora.

### **Proyecto de iluminación interior del Monasterio de Yuso en La Rioja**

El 22 de marzo el presidente del Gobierno de La Rioja y de la Fundación San Millán de la Cogolla, Pedro Sanz, el presidente de la Fundación IBERDROLA, Manuel Marín, y el Prior del Monasterio de Yuso, Juan Ángel Nieto firmaron un acuerdo de colaboración para el desarrollo del proyecto con el que culmina la iluminación integral del conjunto monumental, declarado Patrimonio de la Humanidad, tras haber acometido en 2009 la iluminación exterior del Monasterio.

**Plan de Restauración del Románico Atlántico**  
*Iglesia de San Pedro de La Nave en Campillo (Zamora)*



En diciembre de 2010 se concluyeron los trabajos de iluminación interior de la Iglesia del Monasterio de Yuso, que ha permitido dotar a la iglesia de un avanzado sistema de iluminación que pone en valor las magníficas calidades volumétricas del conjunto, ofreciendo la posibilidad de iluminar sutilmente aquellos puntos singulares del templo y su mobiliario.

El Monasterio de Yuso destaca por sus grandes dimensiones. Es el fruto de la actividad arquitectónica de varios siglos (fundado en el siglo XI, fue reconstruido en los siglos XVI, XVII y XVIII) y en él se conjugan, sin contraponerse, diferentes estilos (renacentista, barroco ...). Además, el edificio alberga abundantes obras de arte: tan sólo en el Museo hay un elevadísimo número de cuadros, pinturas de los siglos XVII, XVIII y XIX, fundamentalmente, entre las que destacan unos veintidós lienzos de Juan de Rizzi (considerado el mejor de los pintores claustrales españoles); así como importantes cobres del siglo XVII. De gran calidad es también la reja, realizada en 1676 y el conjunto formado por la Biblioteca y el Archivo, que pueden ser considerados entre los mejores de la España monasterial.

### **Proyecto de iluminación de la ribera del Tajo a su paso por Toledo**

En el primer trimestre de 2010, la Fundación IBERDROLA y el Ayuntamiento de Toledo firmaron un acuerdo de colaboración con el objetivo de acometer la última fase del proyecto de iluminación de la Ribera del río Tajo a su paso por la ciudad imperial, que se inició en 2005. Este proyecto ha sido diseñado por la Fundación, que a su vez es la responsable de la dirección técnica y la ejecución eléctrica, así como de su financiación. Está prevista la culminación del proyecto en el primer cuatrimestre de 2011.

### **Proyecto iluminación Fundación Isaac Albéniz**

La Fundación IBERDROLA ha llevado a cabo en colaboración con la Fundación Isaac Albéniz la iluminación de la fachada de la sede social de la Fundación Isaac Albéniz. El proyecto, diseñado y dirigido por la Fundación IBERDROLA, fue cofinanciado con la Fundación Albéniz y sus trabajos concluyeron en junio.

## **Exposiciones y muestras del patrimonio artístico e industrial de IBERDROLA**

### **Exposición Luces del Duero**

El 20 de mayo se inauguró en la Sala de Exposiciones *Palacio de Garcigrande* en Salamanca, una exposición que, bajo el título "Luces del Duero 1900-1970. Aprovechamientos hidroeléctricos de la cuenca hidrográfica del río Duero", tenía como objetivo dar a conocer a los ciudadanos de Castilla y León la proeza técnica y económica que supuso el desarrollo hidroeléctrico de la Cuenca del Duero. La exposición presentó cerca de cien fotografías, una pequeña muestra de las imágenes que atesora el archivo de IBERDROLA, así como diversos paneles explicativos sobre los aspectos más destacados del proceso constructivo de presas y centrales.

Las fotografías fueron realizadas por distintos fotógrafos profesionales, entonces denominados fotógrafos industriales, como el reputado Fernando López Heptener (1902-1993), que estuvo especialmente vinculado a la Compañía en sus años de mayor actividad constructiva, o el célebre Juan Pando (1915-1992), así como por los propios ingenieros que, cámara en mano, registraron algún evento o momento memorable en su labor.

## **El Arte y la Cultura de Nuestros Territorios**

Las metas de esta línea de trabajo se plasman en:

- Impulsar y difundir el arte y la cultura autóctonos en los territorios y países de actuación del Grupo IBERDROLA, así como favorecer los intercambios culturales entre los distintos territorios.
- Apoyar técnica y económicamente actividades artísticas y culturales llevadas a cabo por instituciones públicas o privadas como museos, teatros, fundaciones o asociaciones culturales, siempre que los proyectos se correspondan con los objetivos y estrategias del Grupo IBERDROLA.



*Compromiso  
para impulsar,  
difundir y apoyar  
las actividades  
artísticas y  
culturales  
autéctonas*



De cara a la consecución de estos objetivos, la Fundación IBERDROLA ha firmado numerosos convenios y acuerdos de colaboración con destacadas instituciones y entidades, tanto públicas como privadas, de los territorios de actuación de IBERDROLA, entre los que se pueden destacar los siguientes:

#### **Fundación Príncipe de Asturias**

Colaboración con los programas impulsados por la Fundación Príncipe de Asturias para la consecución de su objetivo prioritario de exaltación y promoción de cuantos valores científicos, culturales y humanísticos contribuyan al progreso de la Humanidad. Los premios se conceden en ocho categorías: Artes, Ciencias Sociales, Comunicación y Humanidades, Cooperación Internacional, Investigación Científica y Técnica, Letras, Deportes y Concordia.

#### **Fundación Príncipe de Girona**

A través de esta colaboración se impulsan los fines de la Fundación Príncipe de Girona de promoción, participación, desarrollo y fomento de proyectos de carácter social, en su más amplio sentido, formación de la juventud, para facilitar su integración laboral y fomento de la cultura en sus diversas manifestaciones así como en proyectos de investigación, innovación y desarrollo tecnológico.

#### **Real Academia de la Historia**

La Fundación IBERDROLA apoya las actividades que lleva a cabo la Real Academia de la Historia en su contribución a la difusión y mejor conocimiento de la historia como factor fundamental en la convivencia española.

#### **Fundación Pro Real Academia Española**

La Fundación IBERDROLA contribuye a potenciar los programas impulsados por la Fundación Pro Real Academia Española, en concreto aquellos que permitan el cumplimiento de sus fines y la consecución de su objetivo de actualización del Diccionario de la lengua española. La Fundación Pro Real Academia Española tiene como objetivo canalizar la ayuda de la sociedad a la Real Academia Española para que pueda desarrollar con eficacia su función de servicio a la lengua española en un mundo dominado hoy por las nuevas tecnologías y la inmediatez de las comunicaciones.

#### **Palau de les Arts Reina Sofia**

Palau de les Arts Reina Sofia



La Fundación IBERDROLA patrocina las actividades y la programación artística desarrollada por el Palau de les Arts, cuyo majestuoso edificio diseñado por el arquitecto valenciano Santiago Calatrava se presenta como una gran escultura de alto contenido simbólico. La Orquestra de la Comunitat Valenciana, titular del Palau de les Arts Reina Sofia, está integrada por músicos internacionales personalmente seleccionados por su director musical, Lorin Maazel, quien lidera la formación desde su fundación en 2006. En poco tiempo, la OCV, galvanizada por Maazel, se ha situado entre los conjuntos más ascendentes del panorama internacional, y ha sido elogiada por público y crítica como "una de las mejores orquestas surgidas en los últimos años".

#### **Fundación Cultural Hispano Brasileña**

Institución constituida en 2001 por impulso de la Embajada de Brasil en España y de la Universidad de Salamanca, y cuya misión es la de "fomentar y desarrollar la cultura brasileña en España, financiando y promoviendo actividades académicas, científicas y culturales".

#### **Sociedad Coral de Bilbao/Bilboko Koral Elkarte**

Esta sociedad musical nació a finales del siglo XIX con el propósito de impulsar el conocimiento y difusión de la música, en general, y del canto coral, en particular. La Sociedad Coral de Bilbao comparte el gusto por el canto colectivo, aunando voces y hermanando sentimientos en un esfuerzo común por llegar a los demás transmitiendo belleza y emociones. Se trata de que tanto el que cante como el que escuche disfrute.

### **Fundación Atapuerca**

Apoyo a la continuidad del programa de investigación arqueológica en la Sierra de Atapuerca y contribuimos a que estos yacimientos tengan la proyección científica y cultural que merecen como Patrimonio de la Humanidad.

### **Fundación Teatro Calderón**

Mediante esta colaboración la Fundación IBERDROLA impulsa la promoción y difusión de las artes teatrales, musicales, líricas, coreográficas y escénicas en general que lleva a cabo el Teatro Calderón de Valladolid.

### **Fundación Hispano-Portuguesa Rei Afonso Henriques**

Contribución a los programas impulsados por esta Fundación que, con sedes en Zamora y Braganza, busca potenciar la cooperación entre España y Portugal en materia de desarrollo transfronterizo e institucional, así como canalizar iniciativas de promoción social económica y cultural de la cuenca del Duero hispano-portuguesa.

### **Fundación Orquesta Sinfónica de la Región de Murcia**

A través de esta colaboración se contribuye a impulsar la actividad musical en el ámbito de la Comunidad Autónoma de Murcia mediante el apoyo a la organización conciertos, edición de publicaciones, promoción de compositores, enseñanza musical, formación de jóvenes espectadores, divulgación de la riqueza musical de la Región de Murcia.

### **Museo Ramón Gaya**

Apoyo a las actividades de este Museo, y más concretamente la conservación del legado del artista Ramón Gaya y la organización de actividades para la difusión de su obra como la presentación de libros o la organización de conferencias, entre otros. Este año colaboramos asimismo en todas aquellas actividades dirigidas a conmemorar su centenario.

### **Fundación Baluarte**

Esta institución tiene como objeto y finalidad la promoción de actividades culturales a desarrollar primordialmente en el Palacio de Congresos y Auditorio de Navarra, de manera que el mismo se convierta en el motor y referencia cultural de la Comunidad Foral de Navarra y difusión de su imagen en el exterior. Desde la Fundación IBERDROLA contribuimos a potenciar los programas impulsados por la Fundación Baluarte en concreto aquellos que permitan el cumplimiento de sus fines y la consecución de su objetivo en el Palacio Baluarte.

### **Fundación San Benito de Alcántara**

A través de esta colaboración se contribuye a los fines de esta Fundación que descansan en promover el conocimiento de los valores históricos, artísticos y sociales de la región extremeña. Para ello se fomentan e impulsan actividades orientadas a lograr un mejor conocimiento de la historia y la cultura de Extremadura, resaltando el valor universal de sus señas de identidad, profundamente enraizadas en la historia de España y, de forma especial, sus estrechos vínculos con Portugal e Iberoamérica.

### **Fundación del Patrimonio Paleontológico de la Rioja**

La Fundación IBERDROLA apoya las actividades de esta institución que tiene entre sus fines el fomento de la investigación en los yacimientos paleontológicos riojanos, su protección y conservación así como la difusión de sus hallazgos.

### **Museo Etnográfico de Talavera de la Reina**

Este acuerdo de colaboración tiene como fines la promoción y desarrollo del Museo Etnográfico de Talavera en su misión de adquirir, conservar, investigar, comunicar y exhibir todos aquellos materiales etnográficos, etnológicos y antropológicos de Talavera y su comarca.



**Atapuerca**  
*Excavaciones en el yacimiento arqueológico*

**Convento de San Benito de Alcántara**





### Área de Cooperación y Solidaridad

La Fundación IBERDROLA tiene entre sus principales fines contribuir activamente a la mejora de la calidad de vida de los colectivos más desfavorecidos en los territorios y países donde actúa el Grupo IBERDROLA por medio de la puesta en marcha de iniciativas que favorezcan la plena integración social y laboral de dichos colectivos.

Entre las actividades que se han desarrollado en España a lo largo de 2010, destacan las siguientes:

#### Programa de ayudas sociales “Energía para la Solidaridad”

El programa de Ayudas Sociales “Energía para la Solidaridad” promueve iniciativas de apoyo a sectores de la población en situación o riesgo de exclusión social. Estas ayudas, canalizadas a través de organizaciones no lucrativas que trabajan en el territorio español, se dirigen a:

- La lucha contra la pobreza, sobre todo a través de proyectos basados en usos energéticos o dotaciones técnicas para cubrir necesidades básicas (educación, sanidad, vivienda, etc).
- La inserción social y laboral de estos colectivos, preferentemente a través de formación energética y medioambiental, dotación de equipos, política de compras, etc.
- La protección del medio ambiente y la mitigación de las consecuencias del cambio climático, mediante proyectos de reforestación, reciclaje y educación medioambiental llevados a cabo por personas en situación de desventaja social.

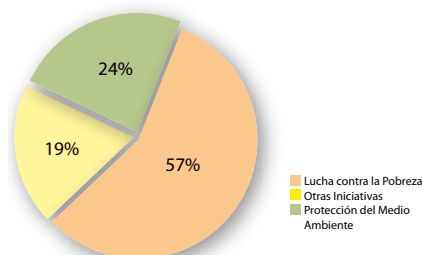
#### Convocatoria 2010 de “Energía para la Solidaridad”

Esta convocatoria del Programa “Energía para la Solidaridad” ha suscitado gran interés entre las entidades del Tercer Sector de todo el territorio español como lo demuestran las más de 600 solicitudes recibidas. Estas solicitudes han sido sometidas a un proceso de evaluación y selección en el que se han tenido en cuenta aspectos tales como la innovación, la calidad técnica, la capacidad de gestión, la solvencia económico-financiera, la amplitud de la base social de las entidades, así como el nivel de impacto de los colectivos beneficiarios.

Tras un proceso de selección sumamente competitivo fueron seleccionados un total de 63 proyectos que recibieron financiación de diversa cuantía. El programa de ayudas supone la financiación del 50% del importe total de cada proyecto seleccionado, que puede alcanzar hasta un máximo de 20.000 euros y que debe tener una duración no superior a 12 meses.

De esta forma, la distribución del total de los fondos subvencionados por la Fundación IBERDROLA ha sido: el 57% a proyectos de lucha contra la pobreza y la exclusión social; el 24% a acciones de protección del medio ambiente y contra el cambio climático, llevadas a cabo por los colectivos de personas desfavorecidas; y el 19% restante a otras iniciativas que contribuyen a mejorar la calidad de vida de las personas.

#### FONDOS SUBVENCIONADOS POR LA FUNDACIÓN



#### Proyectos para la integración de personas con discapacidad

Esta línea de trabajo tiene por objeto poner en marcha medidas que aumenten las posibilidades de reinserción social y laboral de las personas con discapacidad.

Durante 2010 la Fundación IBERDROLA ha acordado con diversas entidades la dotación de ayudas para este fin. Mediante las mismas se financiarán proyectos de actividad y equipamiento dirigidos a la formación para el empleo, y/o a la creación o mantenimiento de puestos de trabajo para personas con discapacidad.

Estas medidas permitirán la creación de 93 puestos de trabajo para personas discapacitadas y el mantenimiento de 94 empleos para dicho colectivo.

### **Proyecto Implicados**

El Proyecto Implicados fue puesto en marcha a finales del ejercicio 2005 de forma conjunta por IBERDROLA y su Fundación, en colaboración con diferentes gobiernos autonómicos, tiene como fin mejorar la competitividad de las empresas del Tercer Sector que emplean a personas con discapacidad, en el convencimiento de que de esta forma, estas empresas incrementarán su rentabilidad y estarán en condiciones de generar más empleo para este colectivo. Para ello se incide en la formación de los empleados y el asesoramiento a los responsables de dichas entidades.

Durante el ejercicio se ha avanzado en el desarrollo de los diferentes convenios firmados bajo el Proyecto Implicados:

#### **• Implicados Albacete**

Este proyecto tiene por objeto la mejora de la productividad y competitividad de los centros especiales de empleo de ASPRONA Albacete y su Fundación Laboral ASLA. En el curso del mismo, la Fundación IBERDROLA ha apoyado el traslado a talleres más amplios y la implantación de procedimientos de trabajo ad hoc más eficientes, junto con la impartición de módulos de formación a los responsables de los talleres y la financiación de vehículos para el transporte de trabajadores con discapacidad.

#### **• Implicados Toledo**

El proyecto persigue que ocho de los principales centros especiales de empleo de la provincia de Toledo aúnen sus capacidades mediante la creación de una única entidad jurídica que aglutine las líneas de negocio de todos ellos y les provea de servicios centralizados, logrando así economías de escala que les permitan competir en sus respectivos mercados en condiciones más favorables.

#### **• Implicados Murcia**

La Fundación IBERDROLA colabora con el centro especial de empleo FEYCSA de Murcia a través de tres líneas de trabajo: el apoyo a la profesionalización de la gestión del centro, la promoción comercial de la línea de negocio de encuadernación personalizada LABOR VIVA y la puesta en marcha de una nueva línea de gestión documental.

#### **• Implicados Madrid**

Este proyecto comprende la promoción de la línea de negocio de catering de la Fundación Manantial mediante la realización de trabajos para la optimización del espacio en cocinas y la impartición de cursos homologados de formación profesional en operaciones básicas de cocina para personas con enfermedad mental de la Comunidad de Madrid.

### **Otras iniciativas destacadas**

Durante 2010 la Fundación IBERDROLA ha puesto en marcha diversos convenios de colaboración con entidades de prestigio tanto públicas como privadas, con el objetivo de desarrollar sus fines fundacionales. Entre los convenios y acuerdos suscritos destacan los siguientes:

• **Fundación Cruz Roja Española.** La Fundación IBERDROLA colabora con la Fundación Cruz Roja Española en su objetivo de ayudar a Cruz Roja Española a realizar su labor asistencial y de apoyo a los más vulnerables.

• **Fundación Víctimas del Terrorismo,** cuyo objetivo es promover y divulgar los valores democráticos, la defensa de los derechos humanos, la pluralidad y la libertad



*Facilita  
la calidad  
de vida de los  
colectivos más  
desfavorecidos*



de los ciudadanos y, al mismo tiempo, ser un vehículo útil de consulta para una mejor comprensión de la situación del colectivo de víctimas del terrorismo en España.

- **Fundación Solidaridad Internacional**, que desde 1986 trabaja apoyando a las poblaciones más desfavorecidas de los países del Sur, a través de la identificación y ejecución de proyectos de cooperación para el desarrollo y de acción humanitaria, la realización de actividades de educación para el desarrollo y de sensibilización y la promoción y difusión del Comercio Justo.

- **Fundación SERES, Sociedad y Empresa Responsable**, plataforma de conocimiento en materia de acción social para servir de referente a las empresas y al resto de actores comprometidos con la mejora de la sociedad. Su misión es favorecer y promover actuaciones empresariales de carácter estratégico que contribuyan a la mejora global de la realidad social.

- **Fundación Más Familia**, institución creada para aportar soluciones innovadoras y profesionales para la protección y apoyo de la familia. Para ello, desarrolla acciones que, desde los diversos ámbitos de la vida supongan una mayor protección y una mejora de la calidad de vida y bienestar de las familias, y especialmente de aquellas con dependencias en su seno en contraprestación al importante papel que juegan como elemento de cohesión social.

- **Fundación GIZAKIA**, que desarrolla programas y acciones de prevención, asistencia e inserción socio-laboral dirigidas a colectivos en riesgo de exclusión social. Cuenta con una amplia experiencia en el ámbito de la intervención social y, desde que puso en marcha Proyecto Hombre de Bizkaia, es un referente en la rehabilitación de personas drogodependientes. Fundación Gizakia sigue trabajando para que otra realidad sea posible con proyectos dinámicos que van dando respuesta a los diversos problemas que emergen en nuestro ámbito de actuación.

- **Fundación Energía Sin Fronteras**. Mediante esta colaboración se apoya a Fundación Energía Sin Fronteras en su misión de extender y facilitar el acceso a los servicios energéticos y de agua potable a los que todavía no los tienen, o los obtienen en condiciones precarias o por procedimientos poco apropiados.

- **Fundación Alcándara. Proyecto Hombre Salamanca**. Convenio de colaboración con la Fundación Alcándara en su defensa de las personas de cualquier condición frente a la marginación y especialmente frente a la drogadicción, en concreto en lo que respecta al Proyecto Hombre Salamanca.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This includes not only sales and purchases but also any other financial activities that may occur during the course of the business. It is essential to ensure that all records are kept up-to-date and are easily accessible for review.

Secondly, the document emphasizes the need for regular financial statements. These statements provide a clear overview of the company's financial performance and are crucial for identifying trends and making informed decisions. It is recommended that these statements be prepared on a monthly basis to allow for timely analysis and action.

Another key aspect of financial management is the implementation of a budget. A well-defined budget helps to control costs and ensures that the company is operating within its financial means. It also provides a benchmark against which actual performance can be measured, allowing for the identification of areas where adjustments may be necessary.

Finally, the document highlights the importance of seeking professional advice when needed. Financial experts can provide valuable insights and guidance, particularly in complex situations or when making major financial decisions. Their expertise can help to ensure that the company's financial strategy is sound and sustainable in the long term.



**5**

# **Datos Generales e Información Económica**



# 5. DATOS GENERALES E INFORMACIÓN ECONÓMICA

## DATOS GENERALES

### Empleados

La Fundación IBERDROLA cuenta con personal propio asalariado (dos personas) además de contar con cinco personas de IBERDROLA dedicadas a tiempo completo, en comisión de servicio, así como otras personas que dedican gran parte de su tiempo a la misma.

### Aplicación de Recursos

A continuación se exponen los recursos aplicados referentes a la actividad fundacional y resumidos por área de actividad:

#### SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA

Número de actuaciones realizadas	37
Importe de las actuaciones realizadas	1.680.302,50
Número de beneficiarios <sup>(1)</sup>	185

#### ARTE Y CULTURA

Número de actuaciones realizadas	37
Importe de las actuaciones realizadas	1.647.673,13
Número de beneficiarios <sup>(1)</sup>	25 <sup>(2)</sup>

#### COOPERACIÓN Y SOLIDARIDAD

Número de actuaciones realizadas	21
Importe de las actuaciones realizadas	1.415.698,12
Número de beneficiarios <sup>(1)</sup>	7.388
<b>TOTAL IMPORTE DESTINADO A LA ACTIVIDAD FUNDACIONAL</b>	<b>3.547.850,01</b>

<sup>(1)</sup> El número de beneficiarios que se detalla en cada área de actividad, se refiere sólo a los beneficiarios directos de cada actuación que realiza la Fundación, no teniendo en cuenta todas las personas, entidades e instituciones que puedan ser beneficiarios a través de los proyectos que se desarrollan mediante convenios de colaboración suscritos con otras entidades.

<sup>(2)</sup> Y la sociedad en general.

## BALANCES DE SITUACIÓN Y CUENTA DE RESULTADOS

### BALANCES DE SITUACIÓN

**BALANCE ABREVIADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2010 (Expresado en euros)**

ACTIVO	NOTAS	2010	2009
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>185.922,28</b>	<b>281.539,14</b>
Inmovilizado Material	5	185.922,28	281.539,14
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>4.067.436,02</b>	<b>3.879.214,56</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		303,44	-
Inversiones financieras a corto plazo	6	3.500.000,00	3.100.000,00
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	7	567.132,58	779.214,56
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>4.253.358,30</b>	<b>4.160.753,70</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>NOTAS</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>		<b>1.548.868,36</b>	<b>1.194.374,71</b>
<b>FONDOS PROPIOS</b>	<b>8</b>	<b>1.548.868,36</b>	<b>1.194.374,71</b>
Dotación fundacional		100.000,00	100.000,00
Reservas		300.000,00	-
Excedentes de ejercicios anteriores		794.374,71	20.659,29
Remanente		794.374,71	510.640,55
Resultados Negativos de Ejercicios Anteriores		-	(489.981,26)
Excedente del ejercicio	3	354.493,65	1.073.715,42
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>2.704.489,94</b>	<b>2.966.378,99</b>
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar		2.704.489,94	2.966.378,99
Acreeedores varios	9	2.697.368,30	2.954.365,06
Otras deudas con las Administraciones Públicas	10	7.121,64	12.013,93
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>4.253.358,30</b>	<b>4.160.753,70</b>

## CUENTA DE RESULTADOS

### CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 (Expresado en euros)

	NOTAS	2010	2009
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>Ingresos de la entidad por la actividad propia</b>	11,1	6.249.745,88	4.938.128,00
Subvenciones, donaciones y legados por la actividad propia		6.249.745,88	4.938.128,00
<b>Gastos de personal</b>		<b>(136.245,50)</b>	<b>(181.506,59)</b>
Sueldos, salarios y asimilados		107.983,51	174.277,52
Cargas sociales	11,3	28.261,99	37.229,07
<b>Ayudas monetarias y otros</b>	11,2	<b>(4.743.673,75)</b>	<b>(3.547.850,01)</b>
Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno		(4.743.673,75)	(3.547.850,01)
<b>Otros gastos de explotación</b>		<b>(955.447,73)</b>	<b>(127.815,26)</b>
Servicios exteriores		(952.447,73)	(124.815,26)
Otros gastos de explotación		(3.000,00)	(3.000,00)
<b>Amortización de Inmovilizado</b>	8	<b>(95.616,86)</b>	<b>(72.803,10)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>318.762,04</b>	<b>1.008.153,04</b>
<b>Ingresos financieros</b>		<b>35.731,61</b>	<b>65.562,38</b>
De terceros		35.731,61	65.562,38
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>35.731,61</b>	<b>65.562,38</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>354.493,65</b>	<b>1.073.715,42</b>
<b>EXCEDENTE POSITIVO (NEGATIVO) DEL EJERCICIO</b>		<b>354.493,65</b>	<b>1.073.715,42</b>

# INFORME DE AUDITORIA



Ernst & Young, S.L.  
Edificio Magpie  
Báñez de Bilbao, 28  
48009 Bilbao  
Tel.: 944 243 777  
Fax: 944 242 745  
www.ey.com/es

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES ABREVIADAS

Al Patronato de  
FUNDACIÓN IBERDROLA

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas de FUNDACION IBREDROLA que comprenden el balance abreviado al 31 de diciembre de 2010, la cuenta de resultados abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. El Patronato de la Fundación es responsable de la formulación de las cuentas anuales abreviadas de la entidad, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la Nota 2 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales abreviadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales abreviadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2010 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de FUNDACION IBERDROLA al 31 de diciembre de 2010, así como de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.



ERNST & YOUNG, S.L.  
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores  
de Cuentas con el Nº S0530)

*Juan María Román González*

Juan María Román González

10 de marzo de 2011

...the first of these is the fact that the ...

...the second of these is the fact that the ...

...the third of these is the fact that the ...

...the fourth of these is the fact that the ...

...the fifth of these is the fact that the ...

...the sixth of these is the fact that the ...

...the seventh of these is the fact that the ...

...the eighth of these is the fact that the ...

...the ninth of these is the fact that the ...

...the tenth of these is the fact that the ...

...the eleventh of these is the fact that the ...

...the twelfth of these is the fact that the ...

...the thirteenth of these is the fact that the ...

...the fourteenth of these is the fact that the ...

...the fifteenth of these is the fact that the ...

...the sixteenth of these is the fact that the ...

...the seventeenth of these is the fact that the ...

...the eighteenth of these is the fact that the ...



Arequipa, 1 - 4º

28043 Madrid

Teléfono: 91 784 22 13

Fax: 91 784 27 37

*E-mail [fundacioniberdrola@iberdrola.es](mailto:fundacioniberdrola@iberdrola.es)*

*[www.fundacioniberdrola.org](http://www.fundacioniberdrola.org)*

## **DATOS DE IDENTIFICACIÓN**

La Fundación IBERDROLA fue constituida el día 13 de marzo de 2002 ante el notario de Madrid don Miguel Ruíz Gallardón García de la Rasilla, con el nº 1324 de su protocolo, y figura inscrita en el Registro de Fundaciones del Ministerio de Cultura con el nº 489 y su C.I.F. es G-83277871.



Fundación

**IBERDROLA**